

PROGRAMA EJECUTIVO 2026

PM Senior Lab

*Cinco viernes de tarde, con pares de tu nivel,
trabajando los problemas que sí importan en tu empresa.*

5

Jornadas presenciales, una por mes

4h

De formación en Business Acumen

30

Líderes en cohorte cerrada y curada

CUÁNDO Y DÓNDE

Julio a noviembre de 2026

Sede Sybven, Los Ruices · Caracas

PARA QUIÉN

Líderes de PMO, Project Managers senior con más de 5 años, program y portfolio managers, consultores senior y gerentes que lideran iniciativas estratégicas en empresas medianas y grandes de Venezuela.

CINCO JORNADAS, UN SOLO CICLO

Una jornada al mes. Cada una construye sobre la anterior. La progresión es deliberada: la primera nivela el lenguaje y el marco, las tres siguientes desarrollan las capacidades nucleares del Business Acumen, y la quinta cierra con la dimensión que las amarra todas: la capacidad de mover a otros.

17 JULIO	Fundamento ejecutivo <i>PMBOK 8 + Business Acumen: el lenguaje común del laboratorio</i>
21 AGO	Caso de negocio y value delivery <i>Cómo defender una inversión en proyectos ante un comité ejecutivo</i>
18 SEPT	Finanzas para PM senior <i>Decisiones con números: CAPEX, OPEX, TCO y costo del retraso</i>
16 OCT	Portfolio thinking y priorización <i>Qué proyecto va primero, qué se pausa, qué se cancela</i>
20 NOV	Stakeholders y negociación ejecutiva <i>Influencia sin autoridad en el contexto venezolano</i>

Lo que te llevas del programa

<p>TOOLKIT APLICADO</p> <p>Cinco piezas listas para usar el lunes en tu organización: business case, modelo financiero, tablero de portafolio, stakeholder map, guion de negociación.</p>	<p>CASOS REALES</p> <p>Cada jornada se trabaja sobre casos reales anonimizados de organizaciones venezolanas, curados por el comité académico.</p>	<p>PDUS PMI</p> <p>Acumulación de PDUs por cada jornada asistida, válidas para el mantenimiento de tu certificación PMP.</p>	<p>CASO PROPIO</p> <p>En las jornadas 4 y 5, espacio para trabajar tu propio caso con la cohorte, con protocolo de confidencialidad.</p>
--	---	---	---

LO QUE DIFERENCIA AL LAB

La oferta abierta en Venezuela está saturada de cursos cortos sobre metodologías y herramientas. Lo que no existe es un espacio donde líderes senior puedan trabajar, con pares de su mismo nivel, los problemas que sí importan en sus organizaciones. El PM Senior Lab se posiciona explícitamente en ese vacío.

01

Cohorte cerrada y curada

Treinta líderes seleccionados por perfil. Una vez arranca el ciclo, el grupo no se abre. Esa es la condición que permite que en la cuarta jornada la conversación sea real, sin diplomacia.

02

Casos reales, no ejemplos de manual

Cada jornada se trabaja sobre situaciones que ocurrieron, anonimizadas y curadas por el comité académico. No es teoría: es la complejidad que el manual nunca captura.

03

Tarde productiva, no día completo

Viernes de 1:30 a 5:30 pm. Cierras tu semana laboral en la mañana, entras al lab con cabeza despejada, y te vas a tu fin de semana con la herramienta del día lista para usar el lunes.

04

Pedagogía progresiva en dos tiempos

Las primeras tres jornadas trabajan sobre casos curados que demuestran el patrón. Las dos últimas abren a casos de la cohorte. Cuando llegas a exponer el tuyo, ya tienes el lenguaje común instalado.

POR QUÉ AHORA

PMBOK 8 acaba de salir y el examen PMP migra al nuevo estándar el 9 de julio de 2026. La primera jornada del ciclo arranca semanas antes. Esta cohorte entra al nuevo lenguaje del estándar global antes que el mercado.

Las cinco jornadas en una sola vista

Cohorte senior · viernes 1:30 a 5:30 pm · sede Sybven Los Ruices, Caracas · julio a noviembre de 2026 · Pedagogía **progresiva: jornadas 1 a 3 con casos curados, jornadas 4 y 5 abren a la cohorte.**

DIMENSIÓN	JORNADA 1 17 JULIO	JORNADA 2 21 AGOSTO	JORNADA 3 18 SEPTIEMBRE	JORNADA 4 16 OCTUBRE	JORNADA 5 20 NOVIEMBRE
Foco temático	Fundamento ejecutivo <i>PMBOK 8 + Business Acumen</i>	Caso de negocio y value delivery <i>Defender una inversión ante un comité</i>	Finanzas para PM senior <i>Decisiones con números</i>	Portfolio thinking y priorización <i>Qué proyecto va primero, qué se cancela</i>	Stakeholders y negociación ejecutiva <i>Influencia sin autoridad</i>
Keynote propuesto	<i>De la metodología al lenguaje de negocio: PMBOK 8 para líderes</i>	<i>El proyecto que el comité aprueba: anatomía de un business case ejecutivo</i>	<i>Cuando los números hablan: finanzas para decisiones de proyecto</i>	<i>Qué se cancela, no qué se pospone: el arte de la priorización estratégica</i>	<i>Mover sin mandar: influencia ejecutiva en el contexto venezolano</i>
Herramienta del taller	Mapa personal de capacidades de Business Acumen	One-page business case + mapa de valor	Mini modelo financiero en Excel con análisis de sensibilidad	Tablero de priorización de portafolio personalizado	Stakeholder map avanzado + guion de negociación ejecutiva
Fuente del caso clínico	CURADO Caso real anonimizado	CURADO Caso real anonimizado	CURADO Caso real anonimizado	ABIERTO Caso real anonimizado	ABIERTO Caso real anonimizado
Tipo de caso en la clínica	Organización norteamericana con altos estándares de cumplimiento. Cómo conviven cumplimiento estricto y entrega de valor.	Dos casos: uno que el comité aprobó, uno que rechazó. Qué los separó.	Dos casos con decisión financiera trabada por los números: alternativas evaluadas, supuestos cuestionados.	Tensión real de portafolio en la PMO de un participante de la cohorte.	Conversación difícil pendiente en la agenda real de un participante.
Lo que aprenderé	Anticiparme al cambio del examen PMP de julio 2026 y empezar a leer mi rol desde el marco de valor, no solo de cumplimiento.	Llevar el lunes a mi comité una propuesta de inversión bien armada, con métricas y outcomes claros.	Cuantificar el costo de un retraso en dólares y mover decisiones con respaldo financiero, no solo con argumentos cualitativos.	Calibrar la cartera de proyectos del segundo semestre con criterios claros y dependencias mapeadas.	Cerrar el año con alianzas y acuerdos estratégicos sostenidos por un plan de influencia, no por presión.

CÓMO PARTICIPAR

La inscripción al PM Senior Lab opera por curaduría de perfil para asegurar que la cohorte mantenga el nivel senior del programa. El proceso es breve: una conversación previa para validar perfil y confirmar cupo.

Modalidades de inscripción

Inscripción individual	Una sola inversión por persona, incluye las cinco jornadas y todos los beneficios del programa. Monto de la inversión: \$1.200.
Paquete corporativo	Tres o más cupos para una misma empresa, con tarifa preferencial. Recomendado para PMOs que quieren elevar el nivel de su equipo de líderes. Monto de la inversión: Hasta 4 participantes: \$1.100 c/u, a partir de 5 participantes: \$1.000 c/u.
Miembros PMI Venezuela	Tarifa preferencial específica para miembros activos del Capítulo, como beneficio de membresía. Monto de la inversión: \$1.000.

Hablemos

Reserva tu cupo o solicita información más detallada por cualquiera de estos tres canales:

 ESCRÍBENOS comunicaciones@pmi.org.ve	 VISITA pmivenezuela.org/pm-senior-lab	 WHATSAPP +58 414.8598429
---	--	---

UN PROGRAMA EJECUTIVO CO-CREADO POR

PMI Capítulo Venezuela + Sybven